

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan penelitian yang dilakukan mengenai faktor - faktor yang memengaruhi pembentukan pola organisasi perusahaan kontraktor dan pola organisasi proyek konstruksi didapatkan hasil sebagai berikut.

1. Organisasi Perusahaan Kontraktor

Diantara ke enam faktor yang mempengaruhi pembentukan pola organisasi, yang paling mempengaruhi adalah faktor kewenangan (rantai perintah), faktor pengambilan keputusan dan faktor departementalisasi.

Faktor kewenangan (rantai perintah) merupakan garis kewenangan yang tidak terputus dari puncak organisasi ke tingkat yang paling bawah dan menjelaskan siapa melapor kepada siapa. Dengan adanya faktor kewenangan akan memudahkan perusahaan dalam koordinasi pekerjaan, oleh karna itu faktor ini yang paling banyak dipilih responden menjadi faktor yang paling berpengaruh dalam pembentukan pola organisasi perusahaan kontraktor selain itu rantai perintah memotivasi para karyawan berlomba-lomba mengukir prestasi dalam perusahaan. Sehingga

perusahaan dapat memaksimalkan kemampuan tenaga kerjanya.

Faktor Pengambilan keputusan mengacu pada terpusatnya pengambilan keputusan di suatu organisasi, konsep ini melekat pada kedudukan seseorang. Semakin banyak pihak dalam suatu organisasi yang turut memberikan masukan dalam mengambil keputusan maka semakin cepat upaya untuk menyelesaikan masalah yang terjadi dalam organisasi.

Faktor Departementalisasi merupakan pengelompokan tugas-tugas dan pekerjaan sehingga tugas-tugas yang sama dapat di koordinasikan. Semakin besar suatu perusahaan, semakin besar faktor departementalisasi dalam perusahaannya karena tugas dan tenaga kerja yang banyak dalam organisasi tersebut.

2. Organisasi Proyek Konstruksi

Diantara ke enam faktor yang mempengaruhi pembentukan pola organisasi, yang paling mempengaruhi adalah faktor kewenangan (rantai perintah), faktor pengambilan keputusan dan Spesialisasi Kerja.

Dalam faktor kewenangan (rantai perintah), bawahan tahu secara pasti kepada siapa ia harus melapor jika mengalami

masalah pekerjaan. Hal ini sangat penting dalam suatu proyek konstruksi yang merupakan pekerjaan sekali waktu.

Faktor Pengambilan keputusan dalam proyek konstruksi merupakan faktor penting kedua, dimana suatu proyek bila mengalami suatu kesalahan akan sangat mahal, oleh karena itu pengambilan keputusan yang tepat akan mengurangi terjadi kerugian besar dalam melaksanakan suatu proyek.

Spesialisasi kerja adalah suatu tingkat dimana tugas-tugas dalam suatu organisasi dibagi menjadi pekerjaan-pekerjaan terpisah. Setiap bagian dan langkah pelaksanaan dilakukan orang-orang yang berbeda keahlian dan tanggung jawab. Setiap karyawan di beri tugas yang sesuai dengan kemampuan yang dimiliki akan meningkatkan kualitas pekerjaan. Dengan demikian pembagian kerja yang baik dalam proyek konstruksi akan meningkatkan efisiensi waktu dan produktivitas tenaga kerja.

5.2 Saran

Dari hasil analisis dan pembahasan yang dilakukan terhadap faktor - faktor yang memengaruhi pembentukan pola organisasi perusahaan kontraktor dan pola organisasi proyek konstruksi penyusun memberikan saran sebagai berikut.

1. Perusahaan kontraktor dan proyek konstruksi sebaiknya mempertimbangkan hubungan rantai perintah yang ada dalam struktur organisasinya. Dengan rantai perintah yang jelas, koordinasi organisasi dalam perusahaan akan lebih mudah di laksanakan.
2. Perusahaan kontraktor dan proyek memberikan peluang kepada para pekerja untuk memberikan masukan atas masalah yang terjadi dalam perusahaan, dengan melibatkan para pekerja dalam mengambil keputusan maka semakin cepat upaya untuk menyelesaikan masalah yang terjadi dalam organisasi.
3. Perusahaan kontraktor dan proyek konstruksi sebaiknya mempekerjakan pekerja sesuai dengan keahliannya sehingga pekerja lebih cepat mengerjakan tugasnya.

Daftar Pustaka

Anonim, 2001, Kamus Besar Bahasa Indonesia, Terbitan ketujuh, Pusat Bahasa Departemen Pendidikan Nasional, Balai Pustaka, Jakarta.

Ervianto, W.I., 2002, Manajemen Proyek Konstruksi (Edisi Revisi), Andi Offset, Yogyakarta.

<http://www.scribd.com/doc/24155215/Bab-2-Pbisnis>

Hunt, David M. Dan Roberts, Karlene H. 1991. Organizational Behavior. International Student Edition. PWS-kent publishing Company. United states of America.

Robbins, Stephen.P, 2002, Prinsip – Prinsip Perilaku Organisasi, Terbitan kelima, halaman 217- 235, Erlangga, Jakarta.

Soeharto, Iman., 1990, Manajemen Proyek Industri : Persiapan, Pelaksanaan, Pengelolaan., Erlangga, Jakarta.

Warren, C.S.,et al., 2005, *Financial Accounting 9th Edition*, Thomson South-Western.

**DAFTAR PERUSAHAAN KONTRAKTOR RESPONDEN DI
DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA**

No.	Perusahaan	Alamat
1	CV. Bosri Indonesia	Nandan Mandiri 1 G, Sariharjo, Nganglik
2	PT. Gapura	Jl. Retno Dumilah No. 19, Kotagede
3	PT. Andika Kancan Adhi	Jl. Pakuningratan No. 53, Jetis
4	PT. Brahmaan Putra Sembada	Jl. Pakuningratan No. 53, Jetis
5	PT. Trimitra Kencana Mataram	Jl. BLPP, Wonocatur, Banguntapan Bantul
6	CV. Cita Selaras Mandiri	Jl. Pamularsih No. 31
7	PT. Suradi Sejahtera Raya	Ngipik, Baturetno, Banguntapan, Bantul
8	CV. Sinergia Bakti Persada	Jl. Wonosari Km 6,5 Blok G No. 10 Kompleks Banguntapan Permai, Bantul
9	PT. Sukajaya Sarana	Jl. Perkutut I/3 Demangan Baru CT,Sleman
10	PT. Rahayu Trade & Contractor	Jl. Cik Ditiro No. 10
11	PT. Java Inti Sarana	Jl. HOS Cokrominoto 209
12	CV. Karya Mandiri Sejahtera	Jl. Kaliurang Km. 6 Gg. Pandega Sakti No. 10
13	PT. Perwita Karya	Jl. Pangeran Diponegoro
14	PT. Mitra Artista Interbuana	Jl. Pandega Sakti No. 8
15	PT. Citra Gading Asritama	Jl. Pandega Sakti No. 8
16	CV. Cakra Jaya	Jl. Retno Dumilah No. 17A
17	PT. Koja Tama	
18	CV. UPM	Jl. Kaliurang Km. 8,5 No. 32D
19	CV. Prima Karya	
20	PT. Kusuma Karya	Jl. Gowongan Kidul No. 30
21	PT. Adigraha Sejahtera	Jl. Kenari 42
22	PT. FRAMESTIKA	Jl. AM Sangaji No. 84-86
23	PT. Cakrawala Metrik	Jl. Nogobondo No. 9 Rejowinangun
24	PT. Hidayah DSP	Jl. Gejayan CT X/09, Deresan, Caturtunggal, Depok (depan Panin Bank atau Hana Music)
25	PT. Cipta Yasa	Jl. Kusuma Negara 105
26	PT. Jaya Pass Abadi	Jl. Mawar No. 64

**DAFTAR PERUSAHAAN KONTRAKTOR RESPONDEN DI
DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA**

No.	Perusahaan	Alamat
27	CV. Intan	Jl. Retno Dumilah No. 17A
28	PT. Sinar Waluyo	Jl. Kemetiran Kidul No. 70-72
29	PT. Cipta Graha Mangrerah	Jl. Gambiran No. 35
30	PT. Yasapola Remaja	Jl. Nitikan No. 31
31	PT. Wasisto Madju	Jl. Timoho No. 116A
32	PT. Indosaka Prima	Jl. Jlagran Lor No. 243, Gedongtengen
33	PT. Yogya Dewandaru	Jl. Namburan Kidul No. 67
34	PT. Pertiwi Persada	Jl. Kaliurang Km 6,3 Kentungan, Condongcatur, Depok
35	PT. Dinasty Pratama	Jl. Palagan Tentara Pelajar Km 7,8 no.7, Mudal, Sariharjo, Ngaglik